

PLA ESTRATEGIC DE LA Coordinadora D'Associacions Senegaleses de Catalunya (CASC) 2009 - 2013

PRIMERA PART: PREAMBUL

1. INTRODUCCIÓ

Amb l'elaboració d'aquest primer Pla Estratègic, la Coordinadora d'Associacions Senegaleses de Catalunya (CASC) pretén donar un salt qualitatiu al definir i ordenar clarament l'orientació, el objectius i les accions que es planteja desenvolupar en el proper futur, tot assegurant l'eficàcia de les mateixes, i iniciar un procés que permeti una major professionalitat de les activitats voluntàries de participació ciutadana des de la perspectiva transnacional

2. RESENYA HISTÒRICA DE LA CASC

Els orígens de la CASC els podem situar en les diferents trobades de la diàspora senegalesa, particularment la que va tenir lloc a Nova York al 1999, i que va centrar el seu punt d'interès en les estratègies de participació i de desenvolupament al país d'origen. Una segona fita important va ser l'organització del simposi sobre l'emigració senegalesa que va tenir lloc l'any 2000 a Dakar, on es va debatre més a fons la implicació de la diàspora. Aquest mateix any, es van organitzar unes jornades a Tenerife amb la intenció de contribuir a aquesta reflexió en el marc de la creació d'una Federació de les associacions senegaleses de Espanya. Però les dificultats de coordinació i la inèrcia de la Federació per articular accions conjuntes, van portar a plantejar la constitució de la CASC que, al actuar a nivell autonòmic, hauria de tenir més facilitat organitzativa i de coordinació i podria donar suport en un futur a la realització d'una estructura estatal realment operativa i eficaç.

Les associacions més representatives i organitzades de Catalunya van prendre la iniciativa per crear la Coordinadora d'Associacions Senegaleses de Catalunya, amb l'objectiu d'ajuntar el màxim d'associacions possibles amb un component de participació des dels socis de les mateixes organitzacions. És a dir, no es buscava exclusivament l'acord de les juntes directives de les associacions, sinó dels socis i sòcies en el seu conjunt, per fomentar la participació en el sentit actiu del terme: no sols en la presa de decisions sinó en el plantejament de les seves necessitats i de les accions que volien portar a la pràctica. No ha estat del tot fàcil perquè la configuració del mateix col·lectiu és molt variada, amb necessitats diferents tot i que a vegades convergents.

Como a fites més importants podem destacar les Jornades organitzades l'any 2001 per les associacions de Barcelona, Girona, Mataró i Terrassa i que

suposa la primera aparició pública de la CASC com a estructura organitzativa, malgrat que no serà sinó al 2003 que aquesta es constitueix legalment.

A partir d'aquest primer moment, l'activitat de la CASC ha estat intensa, tot organitzant jornades i cicles formatius que aglutinessin el col·lectiu i permetessin debatre i aprendre sobre temes d'interès de les associacions.

Així, el 2002, se celebren a Mataró les Jornades sobre Immigració i Codesenvolupament; al 2005 aquestes es traslladen a Barcelona i tracten el tema Immigració i Sindicalisme. L'any 2006 se celebren a Girona les IV Jornades, aquesta vegada al voltant de la Immigració i el Món Rural.

Quan als cicles formatius, es comencen a desenvolupar al 2006 a Granollers amb un seminari sobre Immigració i Participació. En 2007 se signa un conveni amb la ACCD que permet portar a terme a Terrassa el Seminari Dona i Desenvolupament (2007) i a Manresa el Seminari Codesenvolupament des de la perspectiva empresarial (2008)

A banda de les jornades i seminaris, la CASC va co-organitzar juntament amb el Consolat i l'Ambaixada del Senegal una Fira sobre Habitatge a Terrassa l'any 2006, i al 2008 s'ha participat en les diverses Fires de Petites i Mitjanes Empreses organitzades pel Consolat. També s'ha col·laborat en l'organització de les eleccions legislatives i presidencials de Senegal a Catalunya (2008). L'any 2006 es va desenvolupar el projecte Africa Acull que, amb el suport de l'Ajuntament de Barcelona, pretenia ajudar a l'acollida dels nouvinguts subsaharians.

La CASC col·labora habitualment amb diverses entitats públiques, entre les quals l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament i el Fons Català de Desenvolupament, amb les que té signats un convenis de col·laboració; la Diputació de Girona, els ajuntaments de Barcelona, Mataró i Terrassa i el Govern de Senegal, etc.; així com amb entitats privades com el Centre d'Estudis Africans, La Unió de Pagesos Solidaris, etc.

Respecte al futur, la Coordinadora vol continuar donant suport a la organització i realització de xerrades, conferències i seminaris per impulsar les tasques de sensibilització que les associacions fan a les seves localitats. La Coordinadora pretén organitzar cursos de formació i d'animació per a les associacions per tal d'augmentar la capacitat en matèria d'acollida i de gestió segons la realitat de cada col·lectiu, reduint la dependència que existeix amb altres entitats i assolint una emancipació en relació a les mateixes, garantint un servei de qualitat en temes d'acollida i d'altres. En aquest sentit la Coordinadora farà ús dels recursos humans de la pròpia gent del col·lectiu formada en matèria de mediació Intercultural per assumir aquestes tasques. Es ben cert que la majoria dels senegalesos i senegaleses venen amb una referència d'una xarxa social però no per això amb coneixement dels recursos i serveis existents en relació a l'acollida i acompanyament que és un servei vital a l'arribada que facilita la integració i evita problemes d'exclusió social. La Coordinadora actuarà com a pont entre les xarxes socials i els serveis més institucionals, facilitant informació i actuant com a coixí per evitar situacions de risc social.

També es planteja la possibilitat de que la Coordinadora disposi d'una base de dades sobre Recursos Humans propis formats en diferents àrees lligades a la immigració (mediació, cooperació, etc.) que facilitaria a les institucions que poguessin necessitar aquesta col·laboració.

3. ANÀLISI DEL CONTEXT: AMENACES I OPORTUNITATS

Les **amenaces** de la CASC es poden resumir en aquestes:

- Dissolució d'algunes entitats per ineficàcia.
- Immobilitat de les juntes directives de les entitats membres per desconeixement o faltes de competència.
- Desil·lusió de les entitats membres respecte a les aportacions de la CASC, que són considerades com a poc visibles.
- Falta de recursos humans capacitats per respondre a les demandes.

També tenim grans **oportunitats** que són esperançadores:

- Ser interlocutor sobre temes d'interès relacionats amb la immigració subsahariana.
- L'interès de les autoritats governamentals senegaleses per treballar amb els expatriats.
- La qualitat i regularitat de les activitats i les expectatives generades per les jornades.
- Els convenis signats amb el Fons Català de Cooperació i l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament.

4. ANÀLISI DE L'ENTITAT: PUNTS FEBLES I PUNTS FORTS

En la situació actual les principals fortaleeses i febleses de la CASC són:

Les fortaleeses:

- Bona premsa davant l'administració
- La voluntat de coordinar els esforços entre les associacions
- Capacitat de mobilització del col·lectiu

Les nostres febleses:

- La manca d'experiència i la crisi interna d'algunes associacions sòcies
- Escassos mitjans econòmics
- Dificultat per capitalitzar i concretitzar les accions desenvolupades
- Estructura de direcció forta que se sustenta en entitats relativament febles

SEGONA PART: FILOSOFÍA

MISSIÓ

La Coordinadora de les Associacions Senegaleses de Catalunya té com a missió ser un canal de comunicació i de gestió de les organitzacions senegaleses formals i no formals per potenciar la seva participació en les polítiques i intervencions en l'àmbit de la cooperació al desenvolupament amb Senegal, i impulsar la promoció individual i col·lectiva dels residents senegalesos a Catalunya, facilitant la seva inclusió social.

VISIÓ

La Coordinadora d'Associacions Senegaleses de Catalunya és una xarxa dinàmica i pro activa que:

- Pretén ser una ONG de referència en els àmbits del codesenvolupament i la participació dels immigrants a Catalunya i un canal en les relacions entre Catalunya i Senegal, tot impulsant la col·laboració estratègica entre els dos governs des d'una perspectiva transnacional.
- Impulsa iniciatives polítiques de respecte i de participació dels ciutadans d'origen immigrant.
- Treballa per millorar les estratègies de cooperació al desenvolupament entre els països del nord i del sud.
- Respecta la solidaritat internacional com garantia de pau en el món, i
- Aposta per la formació, l'economia social i l'associacionisme com alternativa més democràtica per assolir la participació social.

VALORS.

- Respecte a l'autonomia de les organitzacions i les persones que formen part
- Participació i cooperació en l'àmbit comunitari.
- Caràcter universal dels Drets Humans, la llibertat i la democràcia.
- El Codesenvolupament com estratègia de participació i de construcció per les comunitats transnacionals.

TERCERA PART: PLANIFICACIÓ ESTRATÈGICA 2009-2013

PRINCIPIS D'ACTUACIÓ.

Els principis que estableixen el nostre marc de referència per al desenvolupament de les línies d'actuació són:

1. **Participació:** mobilitzar les organitzacions i persones inquietes pels problemes de la seva societat i amb voluntat de resoldre-les.
2. **Desenvolupament humà:** Garantia de recursos humans de qualitat, tenir fe en les possibilitats de la persona humana
3. **Cooperació:** Renovar el discurs sobre cooperació internacional , reintroduir principis nous amb ètiques de desenvolupament integral real.
4. **Codesenvolupament:** Fer conèixer la nostra definició sobre el concepte, obrir a les perspectives individuals i la transnacionalitat.

OBJECTIUS I PRIORITATS PER AL PERÍODE PLANIFICAT

Durant el període programat volem aconseguir:

1. Potenciar la participació de les entitats i les persones associades en la definició de les orientacions polítiques i la filosofia, en la presa de decisions i en les activitats de la CASC.
2. Dotar-se d'una estructura material i un equip tècnic amb capacitat per portar a terme les activitats que se'n deriven de les decisions preses en l'Assemblea de la CASC.
3. Incidir en la definició de les polítiques de cooperació al desenvolupament a nivell de Catalunya i Senegal (paper de Lobby).
4. Donar suport (informació, assessorament, tramitació, etc.) a les entitats i les persones associades a la CASC en el disseny i implementació dels projectes i activitats que porten a terme a nivell local.
5. Desenvolupar projectes propis en l'àmbit de la cooperació al desenvolupament, el codesenvolupament i la integració dels immigrants senegalesos a Catalunya.

EIXOS ESTRATÈGICS

L'actuació de la CASC per assolir els objectius proposats se centrarà durant els propers anys en els següents eixos estratègics:

1. Participació, dinamització i capacitació interna de les entitats sòcies i de la CASC
2. Visibilitat externa i influència institucional

3. Desenvolupament de projectes de cooperació, codesenvolupament i integració

DESGLOSAMENT DEL EIXOS ESTRATÈGICS EN OBJECTIUS I ACCIONS CONCRETES.

Eix estratègic 1: Participació, dinamització i capacitat interna		Resultats esperat	Temporalització
OG 1.1.	Enfortir la coordinadora per la mobilització i organització comunitària al servei de la societat.	Disposar d'una estructura organitzativa i de dinamització de les associacions amb recursos humans i econòmics suficients	2009-2013
OE 1.1.1.	Millorar la gestió i administració de les associacions i els programes d'acció i de cooperació	Disposar de recursos humans formats per gestionar les associacions de la xarxa	2009-2011
Acció 1	Organitzar i realitzar un curs anual sobre gestió d'organitzacions no lucratives i comunitàries	Haver format a 60 persones en gestió d'organitzacions	2009 , 2010 , 2011
Acció 2	Elaborar un Pla de Màrqueting i Comunicació de la CASC	Disposar d'un pla de màrqueting i de comunicació	2009-2011
OE 1.1.2.	Aconseguir la màxima autonomia financera de la CASC i les entitats sòcies	Haver diversificat els fons de finançament de la CASC	2009 - 2013
Acció 1	Elaborar un Pla de finançament de la CASC	Disposar d'un document que permeti planificar el finançament de les activitats de la CASC i la búsqueda de fons de finançament	2010
Acció 2	Elaborar un catàleg de serveis (organització i assessorament de projectes, etc) i oferir-los a possibles clients.	Arribar a obtenir un 25% d'autofinanciament	2010- 2013
OE 1.1.3.	Millorar la presència i intervenció de les entitats sòcies a nivell local i fomentar el treball en xarxa	Haver enfortit les actuacions de les entitats a nivell local i ampliat la seva xarxa de relacions i la seva influència institucional	2010 - 2013
Acció 1	Promoure i ajudar a les entitats sòcies a elaborar un pla local de desenvolupament i participació en el municipi	Que al menys un 50% de les entitats sòcies disposin un Pla Local	2010 - 2013
Acció 2	Ajudar a les entitats sòcies a elaborar i portar a terme un programa anual d'activitats	Que al menys el 50% de les entitats sòcies disposin de programes anuals d'activitats	2010 - 2013
Acció 3	Promoure i ajudar a les entitats sòcies a establir acords o convenis de col·laboració al menys amb tres entitats del municipi i l'administració local	Que al menys el 50% de les entitats sòcies disposin d'acords o convenis de col·laboració	2010 - 2013
OE 1.1.4.	Enfortir institucionalment la CASC, aconseguint el reconeixement d'entitat d'utilitat pública i com a membre de la	Ser reconeguda com a entitat d'utilitat pública i ser membre de la FONGCD	2009 - 2012

	FONGCD		
Acció 1	Iniciar i concloure el procés administratiu per poder ser acceptada com a membre de la FONGCD	Ser membre de ple dret de la FONGCD	2009-2010
Acció 2	Iniciar i concloure el procés administratiu per ser considerada associació d'utilitat pública	Estar inscrita en el registre d'entitat d'utilitat pública	2010-2012
OG 1.2.	Millorar el coneixement sobre la immigració senegalesa a Catalunya i difondre i donar a conèixer la cultura senegalesa: Programa intercultural	Haver convertit a la CASC i les seves entitats sòcies en referents en temes relacionats amb la immigració i la cultura senegalesa a Catalunya	2009 -2013
OE 1.2.1.	Conèixer i donar a conèixer els canvis i l'evolució de la immigració senegalesa a Catalunya	Disposar de coneixements actualitzats sobre la realitat de la immigració senegalesa a Catalunya i donar-los a conèixer al conjunt de la societat catalana	2009-2013
Acció 1	Crear una base de dades sobre la immigració senegalesa a Catalunya	Disposar de dades i informacions actualitzades sobre els canvis i l'evolució de la immigració senegalesa a Catalunya	2010
Acció 2	Organitzar i realitzar conferències, jornades i/o seminaris sobre immigració senegalesa a Catalunya	Haver organitzat al menys un acte anual per donar a conèixer la realitat de la immigració senegalesa a Catalunya	2009-2013
Acció 3	Oferir Orientació i Assessorament a investigadors, universitats i centres d'investigació que estudiïn la realitat de la immigració senegalesa a Catalunya	Haver participat i col·laborat en estudis que es realitzin a Catalunya sobre la immigració senegalesa i portar un registre d'aquesta participació	2010
OE 1.2.2.	Donar a conèixer la cultura senegalesa al conjunt de la societat catalana: Programes d'aportacions i d'intercanvi cultural	Haver convertit la CASC i les entitats sòcies en referents sobre Senegal i la seva cultura, història, etc..	2009-2012
Acció 1	Harmonitzar el Calendari de les activitats desenvolupades per les entitats sòcies a Catalunya	Disposar d'un calendari del conjunt de les activitats programades per les entitats sòcies anualment	2009
Acció 2	Organitzar cada dos anys un curs sobre Senegal (servei Rutes)	Haver format al menys a 20 persones sobre la realitat de Senegal: la seva cultura, història, economia, etc., i enfortir els llaços entre Senegal i Catalunya	2010, 2012

Eix estratègic 2.: Visibilitat externa i influència política		Resultats esperat	Temporalització
OG. 2.1.	Mantenir una presència permanent als mitjans de comunicació transculturals (radio i TV) i utilitzar les tecnologies de la	Haver participat activament en els mitjans de comunicació,	2009-2013

	informació i la comunicació per donar a conèixer la cultura senegalesa i les activitats de la CASC	contribuint al debat en els programes que tracten sobre immigració i diversitat cultural, i difondre informació i notícies a través d'una pàgina web	
Acció 1	Elaborar i alimentar una pàgina web de la CASC	Disposar d'una pàgina web de la CASC, amb domini propi i degudament alimentada	2010
Acció 2	Participar en programes audiovisuals cada semestre que es pugui emetre per TV	Haver participat al menys en dos programes anuals emets per tv.	2010-2013
Acció 3	Elaborar un programa de radio per emetre'l a Espai ràdios comunitària a Senegal i Catalunya (franja 4 trimestral)	Haver emet 3 programes de ràdio anuals	2010- 2013
OG 2.2.	Participar activament en la reflexió pública sobre las temàtiques que interessin a la CASC i difondre els resultats d'aquesta reflexió a través de publicacions	Disposar d'espais i comissions de reflexió i d'organització de actes públics que estimuli el debat i doni a conèixer els posicionaments i punts de vista de la CASC	2009 - 2013
OE 2.2.1.	Dotar-se d'espais de reflexió i organitzar actes públics sobre els nous reptes en política d'immigració i altres temes d'interès.	Disposar d'una comissió específica que promogui la reflexió i la organització d'actes públics sobre les temàtiques que siguin d'interès per a la CASC	2009 - 2013
Acció 1	Establir comissions de reflexió, tot definint els seus objectius i programes de treball.	Tenir definides les comissions, amb les persones que formen part, les temàtiques de reflexió i el pla de treball anual	2009
Acció 2	Participar activament en actes públics de debat i reflexió sobre immigració o altres temes d'interès de la CASC	Haver participat en 3 actes públics anuals sobre immigració.	2009- 2013
Acció 3	Organitzar i portar a terme unes grans jornades senegaleses sobre participació i codesenvolupament	Haver portat a terme unes jornades senegaleses (anuals, bianuals?...) sobre participació i codesenvolupament	2009-2013
OE 2.2.2.	Promoure la publicació i difusió de les activitats realitzades per la CASC fins al 2009 i dotar-se d'un pla de publicació anual.	Disposar de la publicació dels documents que se'n puguin derivar de l'activitat de la CASC	2009 - 2013
Acció 1	Publicar i difondre les memòries de la CASC dels 10 anys	Disposar d'un document commemoratiu dels 10 anys d'existència de la CASC	2013
Acció 2	Elaborar, publicar i difondre les conclusions de les jornades organitzades per la CASC des de l'any 2003	Disposar d'un document que reculli les conclusions de les jornades organitzades per la CASC entre el 2003 i el 2008	2009,2010
Acció 3	Publicar i difondre les conclusions dels cicles de debats anuals i les jornades a partir del 2009	Disposar d'una publicació de conclusions de cada acte públic de reflexió realitzat per la Casc a	2010, 2011, 2012, 2013

		partir de 2009	
OG 2.3.	Participar en activitats formatives organitzades per Universitats o altres institucions i establir acords de col·laboració amb entitats per la realització conjunta de activitats formatives	Haver mantingut una presència institucional en les activitats formatives sobre les temàtiques que afecten o interessen a la CASC	2009 - 2013
OE 2.3.2.	Mantenir una presència com a formadors i com alumnes en cursos sobre codesenvolupament i cooperació internacional organitzats per universitats i altres institucions o per la pròpia CASC	Haver participat com a formadors i alumnes en màsters, postgraus i altres activitats formatives que afecten les temàtiques d'interès de la CASC	2009-2010
Acció 1	Aconseguir 5 beques/any en cursos de postgrau en cooperació i desenvolupament	Que al menys 20 persones vinculades a la CASC s'hagin pogut beneficiar d'una beca formativa	2009-2013
Acció 2	Signar convenis amb ADI, Setem i Mon3 per participar com a formadors en les seves activitats formatives relacionades amb codesenvolupament i cooperació	Haver signat els convenis i participar com a formadors en els diferents cursos organitzats per aquestes entitats	2009 - 2013
Acció 3	Organitzar un Curs sobre Senegal per cooperants	Haver organitzat un curs per cooperants	2010
OE 2.3.3.	Participar i/o co-organitzar activitats formatives sobre Interculturalitat i mediació intercultural	Haver col·laborat amb altres entitats en l'organització i realització de cursos relacionats amb la interculturalitat i la mediació	2009 - 2013
Acció 1	Establir convenis o acords de col·laboració amb la UAB , SURT, ACISI, etc. per participar com en cursos sobre interculturalitat i mediació intercultural	Haver signat acords i/o haver participat en la elaboració, organització o realització de cursos sobre aquestes temàtiques	2009-2013

Eix estratègic 3: Desenvolupament de projectes de cooperació, codesenvolupament i integració		Resultats esperat	Temporalització
OG 3.1.	Millorar la intervenció en projectes de cooperació a través de la planificació i l'avaluació de projectes i el treball en xarxa.	Disposar de criteris i prioritats que permetin ordenar i gestionar adequadament els projectes de cooperació	2009 - 2013
OE. 3.1.1.	Elaborar un Pla de cooperació de la CASC i entitats sòcies en coordinació amb l'administració senegalesa	Disposar d'un Pla de cooperació pels socis i ONGs	2009-2011
Acció 1	Realitzar una anàlisi de les polítiques regionals de Senegal de cara a planificar la participació de la CASC en projectes de Desenvolupament	Disposar i haver estudiat a fons documents on es plasmin les polítiques regionals de Senegal que permeti orientar els projectes de la CASC i les entitats sòcies	2009
Acció 2	Reflexionar sobre les experiències de cooperació al desenvolupament que s'estan portant a terme per les entitats, i en especial el projecte pilot d'intervenció a Kolda	Haver valorat les aportacions i dificultats dels projectes ja desenvolupats per extreure aprenentatges	2010

		de cara al futur	
Acció 3	Elaborar una estratègia de cooperació relacionada amb el desenvolupament local segon les regions senegaleses i determinar prioritats amb l'administració de Senegal	Les accions 1 y 2 permetran disposar d'una estratègia calendaritzada, sustentada en el coneixement de les polítiques regionals i les bones pràctiques dels projectes realitzats	2011
OE. 3.1.2	Establir relacions estables entre entitats locals senegaleses i catalanes	Un major intercanvi entre les comunitats per reforçar la transculturalitat dels immigrants	2009-2012
Acció 1	Impulsar un pacte d'agermanament entre ens locals de Catalunya i de Kolda.	Haver signat com a mínim dos pactes d'agermanament entre municipis catalans i de Kolda	2010
Acció 2	Participar a les trobades regionals de codesenvolupament i desenvolupament del PNUD	Haver establert i mantenir contactes permanents amb municipis que participen a les trobades	2009 – 2012
OG 3.2.	Afavorir el retorn i la millora de les condicions de vida del immigrants i les seves famílies	Haver facilitat el retorn voluntari i la reinserció en Senegal de emigrats que vulguin tornar al seu país	2009 – 2013
OE. 3.2.1.	Participar en projectes de formació i creació d'empreses per immigrants que volen desenvolupar projectes empresarials a Senegal	Haver col·laborat en la formació i l'assessorament per a la realització de projectes empresarials al Senegal	2009 – 2011
Acció 1	Portar a terme una Formació en micro - empresa per senegalesos residents a Catalunya que tinguin intenció de crear empreses a Senegal	Haver capacitat a 20 immigrants l'any per desenvolupar projectes empresarials a Senegal	2009-2010
Acció 2	Seleccionar i Assessorar projectes empresarials dels que han estat elaborats pels participants en la formació	Haver col·laborat en la implantació de 10 projectes empresarials al Senegal	2010 – 2011
Acció 3	Establir convenis per l'obtenció de microcrèdits amb Banc Micro-credits de la Caixa, la Fundació un Sol Món, etc.	Haver signat convenis amb entitats bancàries i Fundacions de microcrèdit que permetin implantar els projectes empresarials a Senegal	2010 – 2011
OE. 3.2.2.	Estudiar la possibilitat de crear una mútua a Senegal per a les famílies de les persones immigrades a Catalunya	Disposar d'un estudi previ per a la creació d'una Societat per a la Cobertura social de la família a Senegal	2010-2010
Acció 1	Valorar l'experiència del projecte Redel del Fons Català per al Desenvolupament sobre remeses vinculades a la mútua	Extreure aprenentatges d'aquest projecte per a la creació d'una mútua	2009 – 2010

Acció 2	Realitzar un Estudi de Viabilitat d'una mútua de salut i d'atenció social de les famílies d'emigrants	Disposar d'un estudi de viabilitat que permeti valorar la possibilitat de crear la mútua i orientar la seva implementació	2010
---------	---	---	------